



Řízení portfolia projektů ve skupině UniControls

PROFIL ZÁKAZNÍKA

Společnost UniControls je klíčovým hráčem na českém i světovém trhu v oblasti řídicích systémů. Ročně realizuje desítky rozsáhlých projektů v oblasti vývoje komplexních SW a HW řešení. UniControls zajišťuje dodávky řídicích systémů „na klíč“, zabývá se výzkumnou a vývojovou činností, systémovou integrací elektronických, komunikačních, řídicích, informačních a diagnostických systémů a zákaznickým vývojem. Mezi její zákazníky patří národní i zahraniční železniční dopravci, globální energetické společnosti, ale i společnosti z oblasti vodohospodářství nebo výroby.

www.unicontrols.cz

UniControls
Transport and Industrial Control Systems

OBDOBÍ REALIZACE

Září 2013 - leden 2014

„Nasazení Microsoft Project Server 2013 a Sharepoint Serveru 2013 pro nás bylo logickou volbou, protože jeho spojení s naším ERP systémem, který je také na platformě Microsoft, nám poskytuje relevantní a komplexní informace o celém portfoliu projektů”

Tomáš Fejt, manažer odboru IT

Výchozí situace a cíle projektu

UniControls a.s. využívá dlouhodobě pro podporu řízení společnosti informační systém Microsoft Dynamics NAV, který zajišťuje automatizaci hlavních i podpůrných a řídicích procesů firmy, kde patří i celá oblast řízení projektů a zakázek. Procesy řízení projektů a jejich vyhodnocování jsou dlouhodobě zajišťované produkty řady Microsoft Project (od verze 2003) a controllingovým informačním systémem. Mezi hlavní oblasti patří časové plánování, plánování a řízení lidských kapacit a vyhodnocování ekonomiky projektů, zakázek a následně celého projektového portfolia.

Požadované cíle projektu

Cílem projektu bylo upgradovat stávající platformu Microsoft Project 2007 na produktovou řadu Microsoft Project Server 2013 a Microsoft SharePoint 2013 a pomocí těchto nových produktů poskytnout lepší možnosti pro

- přehled o aktuálním stavu celého podnikového projektového portfolia
- informovanost vedení a vlastníků o využití odborných pracovníků na projektech
- zapojení vedoucích projektů a liniových manažerů do schvalovacího procesu v oblasti řízení lidských zdrojů na projektech
- sdílení rozsáhlé projektové dokumentace a podkladů pro auditní a certifikační authority
- postupnou automatizaci rutinních projektových činností pomocí Project Workflow

PŘÍNOSY

- Včasné ukončování projektů díky lepší podpoře plánování a řízení
- Přehlednost jednotlivých fází projektu díky automatizaci
- Zefektivnění "vynucování" vykazování projektů
- Dohledatelnost informací o všech projektech na jednom místě
- Transparentnost při požadování a schvalování lidských zdrojů
- Jednodušší identifikace nedostatku kapacit a následné hledání alternativ řešení
- Snížení pracnosti pro přípravu manažerského reportingu

Popis řešení

V rámci implementačního projektu byla provedena migrace stovek běžících a archivovaných projektů s požadavkem na minimální dopad na rutinní činnosti projektových manažerů a projektových týmů. Z hlediska projektových rolí je systém rozdělen na 4 klíčové oblasti - členové projektových týmů využívající funkcionality pro sledování fronty úkolů, jejich aktualizace a vykazování stavu, vedoucí projektů vytvářející a aktualizující projektové harmonogramy a reporty o stavu projektu, linioví manažeři uvolňující a schvalující projektové zdroje podle jejich dostupnosti či znalostí a vedení společnosti, které využívá funkcionality pro sledování a vyhodnocování projektového portfolia, jednotlivých projektů či zakázek. Systém Microsoft Project Server je pro procesy sledování reálné práce integrován na ERP systém Microsoft Dynamics NAV, mzdový a docházkový systém.



POUŽITÉ TECHNOLOGIE

- Microsoft Project Server 2013
- Microsoft SharePoint Server 2013
- Nintex Workflow 2013
- Microsoft Project 2013 Professional
- SQL Server 2012