

### Použité technologie

#### Hardware:

- Centrální server pro chod informačního systému Compaq ProLiant 530
- terminálový server pro vzdálené uživatele Compaq ProLiant DL360
- Doménový kontroler – Compaq ProLiant DL360

#### Software a komunikační infrastruktura:

- Operační systém MS Windows 2000 Server
- Databáze MS SQL Server 2000
- CITRIX MetaFrame XPa pro řízení přístupu vzdálených uživatelů

#### Aplikační programové vybavení:

- Podnikový informační systém Microsoft Business Solution - Navision pro 61 konkurenčních a cca 200 koncových uživatelů

Pavel Hájek  
pavel.hajek@autocont.cz

www.autocont.cz  
www.autocont.sk



## Implementace informačního systému Microsoft Business Solutions – Navision pro Hutní montáže Ostrava, a.s.

### Obecný popis

Implementace komplexního informačního systému.

### Cíle projektu

Pomocí nového informačního systému mělo dojít k těsné funkční podpoře klíčového procesu – řízení zakázek u montážních a výrobních činností a sledování navázaných nákladů. Bylo nutné zabezpečit aby řešení umělo náležitě zohledňovat široké geografické rozložení těchto aktivit. Výrobní oblast měla být doplněna nástrojem pro udržení přehledu o potencionálních zakázkách a sledování kontaktů se zákazníky. Nutností bylo zajistit komunikaci s externími softwary pro řízení projektů.

Managementu a finančnímu oddělení chyběl nástroj snadné tvorby předepsaných účetních a statistických výkazů, analytické finanční nástroje a systém řízení oběhu dokumentů a jejich automatizovaná tvorba vyhovující předpisům ISO.

Samozřejmým požadavkem byla připravenost systému ke vstupu do Unie, centralizovaný systém sběru dat se zamezením duplicit v pořizování i funkčnosti.

### Výchozí stav

Společnost Hutní montáže Ostrava, a.s. je zaměřena na inženýrskou a obchodní činnost, montáže ocelových konstrukcí, montáže silničních a železničních mostů, montáže technologických zařízení, výrobu ocelových konstrukcí a pronájem montážních mechanismů se speciální divizí jeřábů a dopravy.

Společnost je organizačně rozdělena do 5 samostatně podnikatelských jednotek a geograficky je rozdělena do 3 základních lokalit, tj. Ostrava – centrála firmy a centrum montážních divizí, Moravský Krumlov – výroba ocelových konstrukcí a Sviadnov – divize dopravy a centrální sklady.

Jako informační systém byl využíván souborově orientovaný účetní systém na platformě DOS s nestrukturovaným sběrem dat. Hlavní částí byl technicky zastaralý subsystém účetnictví a fakturace s vedle provozovanou soustavou programů, vytvořených ve vlastní režii nebo na zakázku, pro řešení mezd, sledování zakázek, cestovních příkazů aj. Ve specializované projektové oblasti společnost využívala produktů Primavera a Superproject.

Vystřídání klíčových pracovníků zodpovědných za zbylé části, ke kterému v průběhu několika let došlo, způsobilo ztrátu přehledu mezi zavedenými pracovními postupy a jejich zobrazením v datové základně. Pracovníci IT tak museli neustále reagovat na nejasnosti a chyby spojené s provozem, což neúměrně zatěžovalo jak je tak všechny klíčové uživatele. Rozdrobenost koncepce systému zásadně komplikovala sběr dat pro měsíční uzávěrku, systém neobsahoval nástroje ani technologie k řízení složité organizační struktury jako celku a bylo složité získávat včas správné ekonomické informace o chodu firmy.





### **Přidaná hodnota ze strany AutoContu:**

AutoCont CZ zvítězil také v souvisejícím výběrovém řízení na dodávku potřebného hardware, systémového software a komunikační infrastruktury. Dokázal tak opět využít svých zkušeností s inovací informačních systémů formou systémové integrace. Komplexní dodávka celého řešení pro zákazníka znamenala výhodu garance celého řešení jedním silným partnerem. Zkušební konzultanti zajistili v krátké době vývoj nových modulů integrovaných do komplexního řešení a propojení na externí systémy pro řízení projektů.

#### **AutoCont**

Nemocniční 12  
702 00 Ostrava 2  
Tel: +420 597 080 111

Poděbradská 55/88  
190 02 Praha 9  
Tel: +420 251 022 111

Kounicova 67a  
602 00 Brno  
Tel: +420 541 144 350

Schneidera Trnavského 6  
841 01 Bratislava  
Tel.: +421 264 287 881

[www.autocont.cz](http://www.autocont.cz)  
[www.autocont.sk](http://www.autocont.sk)

## Technické řešení

Celkové řešení je postaveno na informačním systému Microsoft Business Solutions – Navision, který využívá MS SQL databázi a platformu Microsoft Windows 2000. Pro řešení byly použity moduly Finance, Majetek, Projekty a Zdroje, Prodej, Nákup, Zásoby a Správa skladu. Přístup vzdálených uživatelů z poboček je zajištěn technologií CITRIX ICA Server.

Na základě provedených analýz byly standardní nasazené moduly rozšířeny o řešení podporující hlavní business procesy zákazníka moduly pro řízení montáží, výroby ocelových konstrukcí a řízení dopravy. Většina těchto činností, včetně výroby ocelových konstrukcí, má projektový/zakázkový charakter. Proto je veškeré evidenční a účetní sledování založeno na rozšířených standardního modulu Projekty. Evidence kolem montážních projektů dovolují projekt ocenit a sledovat veškeré náklady na jeho realizaci a vazbu na finanční rozpočty, cash-flow a možnost rozdělení položek nákladů do různých časových úseků.

Pro potřeby uceleného projektového sledování byl do řešení zakomponován interface pro datovou komunikaci s aplikacemi MS Project a Primavera. Projekty založené v systému Navision lze libovolně převádět do těchto aplikací za účelem tvorby časových harmonogramů a průběžnému přeplánování, sledování S-křivek, milníků a síťových grafů. Následně lze projekty načítat zpět a sledovat odvádění činností a průběh plnění prací.

K většině systémových záznamů je možné připojit dokumenty. Jako součást systému byl nasazen modul Publikování dokumentů, který umožňuje publikovat dokumenty do externího úložiště (SharePoint Portal Server) nebo uvnitř databáze. Dokumenty libovolného typu lze následně otevírat přidruženými programy a upravovat. Přístup k nim je řízen pomocí přístupových práv uživatelů nastavených správcem.

## Přínosy projektu pro zákazníka

Hlavním přínosem vnímaným zákazníkem po implementaci nového podnikového informačního systému je sjednocení všech řešených procesů do jednotného celku, s jednotným ovládním a zajištěním bezpečnosti. Hlavní část systému - modul výroby ocelových konstrukcí umožňuje integraci s nákupem, prodejem a správou projektů s operativním sledováním věcného plnění na zakázkách včetně porovnání předpokládaných a skutečných nákladů. Takto provázané informace dovolují efektivně plánovat a řídit výrobu a současně pružně reagovat na požadavky zákazníků. Řízení jednotlivých montážních zakázek se podstatně zjednodušilo a plánování a řízení projektů je mnohem pohodlnější i díky propojení na externí plánovací systémy pro výkonnou správu vedení projektu.

Nový systém nyní umožňuje manažerům společnosti využívat pro své rozhodování přesné on-line informace, které jsou ze systému snadno dostupné. Běžní uživatelé oceňují jednoduchost obsluhy a integraci s produkty řady MS Office a řád v evidenci projektových a obchodních dokumentů spravovaných technologií SharePoint Portal Server a dostupných přímo v systému.

Velmi důležitou součástí při provádění montáží je zajištění dopravy. Integrovaný nově vyvinutý modul dopravy umožňuje sledovat a vyhodnocovat veškeré s dopravou související náklady včetně pronajímání dopravních mechanismů pro externí zákazníky.

Pro řízení celého projektu implementace byla využita Navision Implementation Methodology On Target, která umožnila projekt úspěšně ukončit ve stanoveném čase a rozpočtu.