



Microsoft Dynamics



Řízení projektů s Microsoft Project 2007 ve společnosti Unicontrols a.s.

Přehled

Země:

Česká republika, Slovenská republika

Odvětví:

Řídicí systémy pro dopravu a průmysl

Profil zákazníka

UniControls a.s. zajišťuje dodávky řídicích systémů „na klíč“, zabývá se výzkumnou a vývojovou činností, systémovou integrací.

UniControls a.s.

Křenická 2257

100 00 Praha 10

Tel.: +420 272 011 411

Web: www.unicontrols.cz

E-mail: unic@unicontrols.cz

Společnost Unicontrols a.s. je klíčovým hráčem na českém i světovém trhu v oblasti řídicích systémů pro výrobní a dopravní průmysl. Ročně realizuje desítky rozsáhlých projektů v oblasti vývoje komplexních SW a HW řešení. Platforma MS Project 2007 jí pomáhá tyto projekty kvalitně řídit a vyhodnocovat.

Výchozí stav

Společnost UniControls a. s. byla založena v roce 1991. V současné době má více jak 100 zaměstnanců, z nichž více než polovinu tvoří techničtí a vývojoví pracovníci. Cílevědomě buduje vlastní vývojové, výrobní a zkušební kapacity, orientuje se na dodávky nejmodernějších systémových řešení splňujících mezinárodní standardy a dodržuje systém jakosti ISO 9001. Firma je aktivní na mnoha trzích v Evropě, Asii a Americe. Spolupracuje s globálními společnostmi, jakými jsou Alstom a Siemens.

UniControls zajišťuje dodávky řídicích systémů „na klíč“, zabývá se výzkumnou a vývojovou činností, systémovou integrací elektronických, komunikačních, řídicích, informačních a diagnostických systémů pro kolejovou dopravu, procesním řízením v průmyslu (plynárenství, energetika, vodárenství, výrobní linky) a zákaznickým vývojem.

Společnost Unicontrols a.s. pro podporu řízení zakázek a projektů využívala informační systém Microsoft GP s využitím integrovaných řešení třetích stran a v krátkém čase MS Project Server 2003. Toto řešení se vzhledem k nárůstu počtu projektů stalo nevyhovujícím, a to jak z hlediska procesního fungování, tak i z hlediska architektury informačního systému významně expandujícího podniku. Prvním krokem pro zefektivnění systémové podpory oblasti řízení zakázek a řízení projektů byla úspěšná migrace na ERP systém Microsoft Dynamics NAV. Po úspěšném zavedení ERP systémů došlo ke sjednocení postupů v řízení projektů, a to jak interního vývoje produktů, tak u komplexních dodávek řešení zákazníků. Hlavní změny se týkaly procesu plánování projektů z hlediska času, lidských zdrojů, finanční stránky a následného vyhodnocování výsledků projektů a zakázek.





Profil partnera:

AutoCont CZ a.s. je jednou z dceřiných společností české soukromé společnosti AutoCont, a.s. AutoCont působí na českém trhu ICT již od roku 1990 a z původního výrobce PC a prodejce výpočetní techniky se společnost rozvinula v úspěšný holding působící na českém a slovenském ICT trhu. V oblasti obchodní politiky byla nabídka soustředěna do třech hlavních linií: Outsourcing a servisní služby, Technická, systémová a aplikační infrastruktura, Podnikové aplikace. V rámci těchto linií se nabídka společnosti AutoCont soustředí na dva základní segmenty zákazníků, Enterprise business segment (EBS) a segment středních a menších firem (SMB).

AutoCont CZ je součástí českého soukromého holdingu AutoCont, do kterého dále patří například společnosti AutoCont SK, AutoCont Online a Dagis.

AutoCont CZ a.s.

Nemocniční 12
702 00 Ostrava
Tel.: +420 59 6152 111
Web: www.autocont.cz
E-mail: info@autocont.cz

Cíle projektu

Cílem projektu bylo vybudování efektivní SW platformy pro řízení projektů a zakázek s využitím moderních informačních technologií a podpořit zejména tyto oblasti:

- centralizace projektových harmonogramů do jednoho prostředí
- jednotný přístup k plánování času na projektech
- sdílení podnikových zdrojů mezi projekty na základě znalostí, zkušeností a certifikací pracovníků
- aktualizace průběhu projektů na základě odpracované práce
- sjednocení podpory pro výkazy prací a jejich zasílání

Technologické požadavky a specifika zákazníka

Společnost Unicontrols a.s. vyžadovala po dodavateli vybudování celé architektury řešení nad technologií společnosti Microsoft a integraci řešení do stávajícího ICT prostředí. Klíčovými požadavky byla integrace procesů a dat mezi řešením MS Project 2007 a podnikových ERP systémem Dynamic NAV. Dalšími požadavky byla migrace stávajících dat o projektech s minimálním dopadem na uživatele, zejména v manažerských rolích, automatizace zasílání výkazů do docházkového systému a nastavení všech podpůrných procesů systému jako je zálohování, monitoring a další.

Řešení

Řešení pro podporu řízení projektů a zakázek je postaveno na produktech Microsoft Office Project Server 2007 a Windows SharePoint Services a integraci na informační systém Microsoft Dynamics NAV. Poté, co je zakázka zanesena do firemního ERP systému, jsou její základní data (rozpočet, základní seznam činností, požadované lidské a materiálové zdroje) automaticky přenášena do MS Project Server s využitím integrační vrstvy PSI (Project Server Interface). Projektový manažer nebo manažer zakázky provádí, se standardním využitím funkcí pro tvorbu harmonogramu v MS Project, detailní rozklad činností do WBS projektu a zasílá časové plány jednotlivých úkolů týmům projektů nebo konkrétním pracovníkům. Průběh projektu je vyhodnocován na týdenní bázi. S využitím aplikace Project Web Access získává projektový manažer podklady od pracovníků a tyto podklady slouží pro aktualizaci průběhu projektu. Významnou funkcionalitou systému jsou výkazy práce. Do výkazů práce zaznamenávají všichni pracovníci aktuální provedenou práci a zaznamenané údaje jsou zasílány ředitelům organizačních jednotek ke schvalování a následně slouží jako podklad pro hodnocení výkonů pracovníků. Pro větší komfort uživatelů je do prostředí výkazů práce integrována i celopodniková docházka. Součástí práce se systémem je i využití služeb Sharepoint. Ke každému projektu je připraven pracovní prostor projektů, který je využíván pro ukládání, sdílení archivaci důležitých projektových dokumentů. Struktura, obsah a pracovní postupy (workflow) pro práci s dokumenty jsou připraveny tak, aby splňovaly náročné požadavky interních směrnic a certifikací společnosti (ISO, certifikace Úřadu civilního letectví, IRIS atd.)

Více informací

ČESKÁ REPUBLIKA:

Více informací o produktech a službách společnosti Microsoft s.r.o. naleznete na webových stránkách společnosti www.microsoft.com/cze nebo na telefonních číslech **Informační linky** 841 300 300, kde Vám jsou naši operátoři k dispozici každý pracovní den od 8:00 do 20:00.

SLOVENSKÁ REPUBLIKA:

Více informací o produktech a službách společnosti Microsoft Slovakia naleznete na webových stránkách společnosti www.microsoft.com/slovakia nebo na telefonních číslech **Informační linky** 0850 111 300, kde Vám jsou naši operátoři k dispozici každý pracovní den od 8:00 do 20:00.

Měření a vyhodnocování projektů

Součástí architektury řešení je využití služeb Analyses Services a Reporting Services systému SQL. S využitím datových kostek, které byly připraveny na základě požadavků zákazníků, mají pracovníci Unicontrols možnost získávat různé přehledy stavu projektů, zakázek, celého projektového portfolia, včetně pohledů na plánovanou práci, finance atd. Data pro vyhodnocování projektů jsou také zasílána do informačního systému ERP a systému pro zpracování mezd. Pro vizuální reporty a exporty jsou využívány služby Reporting Services a Reporting Pack, které jsou součástí Project Server 2007.

Přínosy

Hlavní přínosy, které identifikoval zákazník po 6 měsících rutinního provozu, jsou následující:

- sjednocení přístupu při řízení projektů
- přehled vytížení pracovníků
- efektivní sdílení dokumentace a zkvalitnění pracovních postupů
- kvalitní controlling projektů a zakázek
- získání exaktních informací pro rozhodování o projektech a dalších zakázkách
- stabilita řešení

„S řešením řady Microsoft Project 2007 jsme velmi spokojeni. Umožňuje nám kvalitnější plánování projektů a přináší informace o jejich průběhu, které nám poskytují požadovanou zpětnou vazbu a výrazným způsobem napomáhají v řízení projektů v naší společnosti.“

Ing. Richard Klik, Vedoucí odboru informačních systémů

Software a služby

- Microsoft Office Project Server 2007
- Microsoft Office Project Professional 2007
- Microsoft Office Project Web Access 2007
- Microsoft Dynamics NAV
- Microsoft SQL Server 2005
- Microsoft Windows SharePoint Services 3.0
- Nintex Workflow 2007
- Microsoft Office 2007
- Integrovaná vrstva Project Server Interface (PSI), .net 3.0 ...

Logo Microsoft je registrovanou obchodní známkou společnosti Microsoft Corp. ve Spojených státech a/nebo v dalších zemích. Zmíněná jména ostatních společností a produktů mohou být rovněž ochrannými známkami.